p-ISSN 1693-2102 e-ISSN 2686-2352

Facility Layout Design of New Warehouse and Implementation of Multi-Criteria Decision Making for Product Allocation at PT XYZ

Perancangan Tata Letak Fasilitas Gudang Baru dan Penerapan Multi-Criteria Decision Making untuk Alokasi Produk di PT XYZ

Viter Pranata¹, Santoso¹

¹ Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Kristen Maranatha Jl. Prof. drg. Surya Sumantri, M.P.H. No. 65, Bandung, Jawa Barat, 40164

email: viterpranata123@gmail.com

doi: https://doi.org/10.31315/opsi.v15i1.6684

Received: 5th February 2022; Revised: 27th March 2022; Accepted: 27th April 2022;

Available online: 18th June 2022; Published regularly: June 2022

ABSTRACT

As the company's business grows, its product distribution network will increase. This will cause distribution costs to be increased. Therefore, the company decided to build a new warehouse to increase the efficiency of distribution costs. This new warehouse will use two storage systems, which are racking system and floor storage, so it needs to design a good layout so that the space provided can be used effectively and efficiently. A dedicated storage policy is used to make workers easier to find products so that the time of product retrieval is faster. Another thing to consider is the proper allocation of products because this can affect the total distance of product movement which can also affect the time of product retrieval. In this study, multi-criteria decision making (MCDM) will be used to determine which product will be the main priority to be placed near the inbound/outbound (I/O). The MCDM method that be used is the weighted product where the use of this method considers several criteria such as demand, weight, and storage capacity. Furthermore, several alternative storage layout designs were made by considering the total displacement distance, land area, and even distribution of aisle usage. After that, the supporting facilities needed for warehousing activities from receiving to shipping the product are arranged using activity relationship chart (ARC).

Keywords: warehouse facility layout, dedicated storage policy, multi-criteria decision making (MCDM), weighted product, activity relationship chart (ARC)

ABSTRAK

Seiring berkembangnya bisnis perusahaan maka jaringan distribusi produk akan semakin bertambah. Hal ini akan menyebabkan biaya distribusi semakin besar. Oleh karena itu, perusahaan memutuskan untuk membangun sebuah gudang baru agar dapat meningkatkan efisiensi biaya distribusi. Gudang baru ini akan menggunakan dua sistem penyimpanan, yaitu racking system dan floor storage sehingga perlu dilakukan perancangan tata letak yang baik agar ruang yang disediakan dapat digunakan secara efektif dan efisien. Kebijakan penyimpanan dedicated digunakan untuk memudahkan pekerja dalam mencari produk sehingga waktu pengambilan produk menjadi lebih cepat. Hal lainnya yang perlu diperhatikan adalah alokasi produk yang tepat karena hal ini dapat mempengaruhi total jarak perpindahan produk yang juga dapat mempengaruhi waktu pengambilan produk. Pada penelitian ini, akan digunakan multi-criteria decision making (MCDM) sebagai penentuan produk mana yang akan menjadi prioritas utama untuk diletakkan di dekat inbound/outbound (I/O). Metode MCDM yang digunakan adalah weighted product dimana penggunaan metode ini mempertimbangkan beberapa kriteria seperti jumlah permintaan, berat, dan kapasitas penyimpanan. Selanjutnya, akan dibuat beberapa alternatif perancangan layout penyimpanan dengan memperhatikan total jarak perpindahan, luas lahan, dan kemerataan penggunaan gang. Setelah itu, fasilitas pendukung yang dibutuhkan untuk kegiatan pergudangan dari penerimaan sampai pengiriman produk ditata dengan menggunakan activity relationship chart (ARC).

Kata Kunci: tata letak fasilitas gudang, kebijakan penyimpanan dedicated, multi-criteria decision making (MCDM), weighted product, activity relationship chart (ARC)



1. PENDAHULUAN

Gudang dapat didefinisikan sebagai suatu ruang yang direncanakan untuk tempat penyimpanan dan penanganan produk jadi. Adanya *trade-off* antara penggunaan ruang dan penanganan produk menjadi salah satu tantangan perusahaan dalam merancang tata letak gudang yang efektif dan efisien.

Beberapa kebijakan penyimpanan yang dapat digunakan, yaitu dedicated, randomized, class-based, dan shared storage (Santoso & Heryanto, 2020). Dalam penerapan kebijakan dedicated storage, perbandingan throughput (T) terhadap kebutuhan lokasi penyimpanan (S) sering digunakan untuk menentukan prioritas produk yang akan didekatkan dengan I/O dan pengukuran jarak dari I/O terhadap lokasi penyimpanan menggunakan metode rectilinear (Agustina & Vikaliana, 2021; Kartika & Helvianto, 2018). Kemudian, Irman & Septiani (2020) menambahkan pertimbangan biaya perpindahan dan membuat model linear programming yang diolah menggunakan LINGO untuk menentukan prioritas produk.

Pada beberapa penelitian sebelumnya, kebijakan dedicated storage ini digunakan untuk merancang gudang menjadi lebih rapi dan teratur karena lokasi penyimpanan yang spesifik/tetap sehingga produk mudah dicari, meningkatkan kapasitas penyimpanan, dan mengurangi jarak perpindahan. Adapun kelemahan dalam penerapan kebijakan penyimpanan ini, yaitu utilitas gudang yang umumnya rendah karena tempat penyimpanan yang kosong tidak dapat digunakan untuk jenis produk lainnya.

Kemudian, kebijakan penyimpanan lainnya yang dapat diterapkan adalah class-based storage dimana Johan & Suhada (2018) juga menggunakan perbandingan throughput (T) terhadap kebutuhan lokasi penyimpanan (S) untuk menentukan prioritas produk dan metode rectilinear untuk menghitung jarak perpindahan. Perbedaannya kebijakan ini dengan kebijakan dedicated storage adalah kebijakan dedicated memberikan lokasi penyimpanan yang tetap untuk setiap produk, sedangkan kebijakan classbased memberikan lokasi penyimpanan yang tetap untuk setiap kelas dimana satu kelas dapat terdiri dari beberapa produk. Adapun pertimbangan lainnya yang dapat digunakan seperti Juliana & Handayani (2016) yang hanya menggunakan jumlah permintaan untuk menentukan prioritas produk yang akan diletakkan dekat dengan I/O. Pendekatan heuristik diterapkan oleh Sari et al. (2017) untuk mengalokasikan setiap produk pada lokasi penyimpanan.

Sama halnya dengan kebijakan dedicated storage, kebijakan class-based juga digunakan untuk meningkatkan kapasitas penyimpanan, mengurangi jarak perpindahan, dan rancangan gudang lebih rapi dan teratur sehingga produk mudah walaupun tidak semudah dicari penerapan dedicated. Perbedaan class-based dibandingkan dedicated adalah lokasi penyimpanan yang kosong dapat diisi produk lainnya tetapi masih harus dalam satu kelas yang

Amri et al. (2021) menggunakan kebijakan lain seperti *shared storage* yang disimulasikan menggunakan ProModel untuk mengurangi total jarak perpindahan dan waktu perpindahan. Kebijakan *shared storage* cocok digunakan untuk produk yang bersifat musiman, karena jika produk musiman sedang tidak diproduksi atau disimpan, maka lokasi penyimpanan tersebut dapat digunakan untuk produk lain.

Adanya trade-off antara penggunaan setiap kebijakan, maka Azlia & Carlinawati (2017) menerapkan kebijakan shared storage yang dikombinasikan dengan class-based storage agar mengurangi jumlah kebutuhan luas gudang dan mampu mengoptimalkan area penempatan persediaan. Adapun kombinasi antara kebijakan dedicated dan shared storage dengan tools tambahan berupa product driven system, smart dan **ICT** (information product. and technology) untuk communication mengoptimalkan penggunaan ruang. penanganan material, urutan pengambilan, dan memastikan keandalan persediaan dan first in first out (FIFO).

Selanjutnya, dengan bertambahnya faktor-faktor yang dipertimbangkan dalam suatu perancangan, MCDM menjadi salah satu metode untuk pengambilan suatu keputusan dengan beberapa kriteria pertimbangan. Penggunaan MCDM sering digunakan untuk penentuan prioritas produk atau kelas yang akan diletakkan dekat dengan I/O.

Menurut Kahraman (2008), MCDM merupakan salah satu topik pengambilan keputusan yang sangat terkenal. Terdapat dua



pendekatan dasar untuk MCDM, yaitu multiple attribute decision making (MADM) dan multiple objective decision making (MODM). MADM merupakan cabang pengambilan keputusan yang sangat terkenal. Pendekatan MADM mensyaratkan pemilihan dilakukan antara alternatif-alternatif keputusan yang digambarkan melalui atribut masing-Memecahkan masalah melibatkan penyortiran dan pemeringkatan. Dalam pendekatan MODM, bertentangan dengan pendekatan MADM, alternatif keputusan tidak diberikan. Sebaliknya, MODM menyediakan kerangka matematis merancang satu set alternatif keputusan. Memecahkan masalah MODM memerlukan seleksi.

Untuk menentukan prioritas produk dan alokasi pada lokasi penyimpanan, Fontana & Cavalcante (2013) menggunakan metode ELECTRE TRI (salah satu metode MADM) dimana metode ini dapat mempertimbangkan kriteria objektif (misalnya ukuran barang) dan kriteria subjektif (misalnya sensitivitas tingkat layanan pelanggan). Adapun metode lainnya yang diterapkan oleh Fontana & Cavalcante (2014),vaitu PROMETHEE dimana pengambilan keputusan dapat bersifat fleksibel karena dapat mempertimbangkan kriteria mana dapat dikesampingkan pengambilan keputusan dapat diperoleh dari kriteria lain. Di samping itu, banyak penelitian lainnya menggunakan metode yang berbeda seperti Da Silva et al. (2015) menggunakan lexicographic, Fontana & Nepomuceno (2016) menggunakan ELECTRE TRI dan ELECTRE III. Micale et al. (2019) menggunakan ELECTRE TRI dan TOPSIS, Nitkratoke & Aengchuan (2019)menggunakan Analytic Hierarchy Process (FAHP), Fontana et al. (2020) menggunakan ELECTRE III, dan Yerlikaya (2020)menggunakan **Fuzzy** PROMETHEE.

Masalah yang dihadapi perusahaan saat ini adalah adanya kebutuhan dalam merancang gudang baru dengan mempertimbangkan total jarak perpindahan produk yang dapat mempengaruhi waktu pengambilan produk. Sistem penyimpanan yang akan digunakan adalah floor storage dan racking system (pallet flow rack). Adanya perbedaan sistem penyimpanan yang digunakan, maka perlu diperhatikan alokasi sistem penyimpanan ini

terhadap lokasi penyimpanan yang ada. Setelah itu dapat dilakukan alokasi produk terhadap sistem penyimpanan masing-masing yang telah ditentukan lokasinya. Hal ini perlu diperhatikan karena dapat mempengaruhi total jarak atau total waktu perpindahan produk dari area penerimaan ke lokasi penyimpanan dan dari lokasi penyimpanan ke area pengiriman. Setelah itu, fasilitas-fasilitas pendukung di dalam gudang perlu diperhatikan agar kegiatan pergudangan dapat berjalan dengan baik. Hubungan antar fasilitas perlu diperhatikan karena fasilitas yang memiliki derajat kedekatan yang tinggi dengan fasilitas lain harus diletakkan berdekatan sesuai dengan alasan pemberian derajat kedekatan tersebut (Kolo et al., 2021; Susanto & Rusindayanto, 2019).

Untuk menyelesaikan permasalahan di atas, penelitian ini akan menggunakan kebijakan dedicated storage agar memudahkan pekerja dalam pencarian produk, sehingga waktu pengambilan produk lebih cepat karena sudah mengetahui lokasi penyimpanan setiap produk. Kemudian, dalam penentuan prioritas produk akan menggunakan salah satu metode MCDM, yaitu weighted product. Metode ini digunakan karena metode ini merupakan metode yang populer untuk digunakan dalam MCDM dan dapat digunakan untuk pemilihan alternatif apa saja yang memiliki beberapa atribut sebagai pertimbangan dalam mengambil keputusan. Weighted product telah diterapkan pada penelitian di luar topik pergudangan, seperti Oktafianto et al. (2018) dalam penentuan lokasi rumah, Irfan et al. (2020) dalam penentuan karyawan yang layak diterima, dan Wardhani et al. (2018) dalam pemilihan kuliner terfavorit.

2. METODE

Pada perancangan gudang baru ini akan menggunakan dua sistem penyimpanan, yaitu floor storage dan racking system. Floor storage adalah produk yang diletakkan di atas palet akan disimpan di atas lantai. Penyusunan palet pada floor storage tidak ditumpuk dengan palet lainnya. Racking system adalah sistem penyimpanan pada rak, sehingga produk yang diletakkan di atas palet akan disusun pada ketinggian tertentu. Jenis racking system yang akan digunakan adalah pallet flow rack.

Adanya dua sistem penyimpanan yang berbeda mengakibatkan ukuran lokasi penyimpanan antara keduanya berbeda. Oleh



karena itu, perlu ditentukan sistem penyimpanan mana yang akan diletakkan di dekat I/O. Setelah itu, dapat dilakukan alokasi produk terhadap sistem penyimpanan masing-masing. MCDM akan digunakan sebagai penentuan prioritas sistem penyimpanan mana yang akan diletakkan di dekat I/O dan produk mana yang akan menjadi prioritas untuk dialokasikan. Metode MCDM yang digunakan adalah weighted product. Pengerjaan metode ini memerlukan alternatif-alternatif keputusan, atribut/kriteria untuk setiap alternatif, dan bobot untuk setiap atribut. Untuk atribut/kriteria yang nilainya semakin besar semakin baik akan diberikan status "benefit" dan atribut/kriteria yang nilainya semakin kecil semakin bagus akan diberikan status "cost". Setelah itu, dapat dihitung nilai vektor untuk setiap alternatif dan alternatif yang memiliki nilai vektor tertinggi merupakan alternatif yang menjadi prioritas utama.

Pada penelitian ini, alternatif keputusan berupa sistem penyimpanan *floor* dan *racking*. Kemudian, kriteria yang dipertimbangkan adalah permintaan (palet per satuan waktu), berat (kg per palet), dan kapasitas penyimpanan (palet per m²). Setelah itu, dilakukan pemberian bobot untuk setiap kriteria yang ditentukan oleh perusahaan karena pihak perusahaan merupakan *user* dari perancangan ini. Pada penelitian ini, pihak perusahaan yang terlibat dalam penentuan kriteria/atribut dan nilai bobot merupakan *Inventory Control Asssitant Manager*.

Setelah itu akan dilakukan perhitungan jarak perpindahan menggunakan metode rectilinear dan aisle distance untuk setiap alternatif layout yang dibuat. Perhitungan jarak perpindahan terhadap lokasi penyimpanan dilakukan agar produk yang menjadi prioritas pertama dapat diletakkan pada lokasi yang mempunyai jarak perpindahan terkecil.

Kemudian, akan dilakukan pemilihan layout terbaik menggunakan scoring concept dengan mempertimbangkan beberapa kriteria. Setelah itu akan ditentukan fasilitas apa saja yang akan digunakan untuk mendukung aktivitas penyimpanan dan pengiriman produk di dalam gudang. Fasilitas yang telah ditentukan akan diberikan nilai derajat kedekatan untuk menentukan hubungan antar fasilitas agar fasilitas yang mempunyai hubungan yang erat dengan fasilitas lainnya dapat diletakkan bersampingan. Penentuan derajat kedekatan ini akan menggunakan ARC, yang kemudian

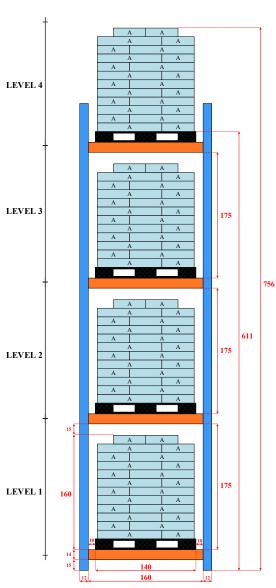
digambarkan menggunakan activity relationship diagram (ARD) agar setiap fasilitas dapat disusun berdekatan sesuai dengan derajat kedekatan masing-masing. Setelah itu dapat digambarkan desain layout gudang yang sudah mencakup area penyimpanan dan fasilitas pendukungnya.

3. HASIL DAN PEMBAHASAN

3.1 Sistem Penyimpanan Racking

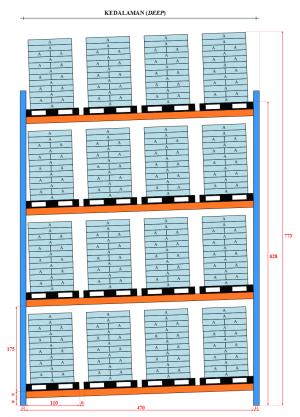
Jenis sistem penyimpanan racking yang digunakan adalah *pallet flow rack*, dimana satu rak memiliki empat level dan empat palet per level, sehingga perancangan rak dapat dilihat pada Gambar 1 dan 2.

KOLOM



Gambar 1. Pallet Flow Rack Tampak Depan



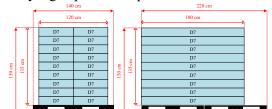


Gambar 2. Pallet Flow Rack Tampak Samping

Kebutuhan luas per rak = panjang × lebar = $184 \text{ cm} \times 494 \text{ cm}$ = $90896 \text{ cm}^2 \approx 9.090 \text{ m}^2$

3.2 Sistem Penyimpanan Floor

Pada sistem penyimpanan *floor*, satu lokasi penyimpanan membutuhkan dua palet karena ukuran produk yang terlalu besar daripada ukuran satu palet sehingga agar produk tidak rusak ketika penyimpanan maka digunakan dua palet yang dapat dilihat pada Gambar 3.



Gambar 3. Penyusunan Produk pada Palet (Tampak Depan dan Samping)

Kebutuhan luas per lokasi penyimpanan (floor)

- = panjang \times lebar
- = 140 cm \times 220 cm
- $= 30800 \text{ cm}^2 \approx 3.080 \text{ m}^2$

3.3 Penentuan Prioritas Sistem Penyimpanan dan Produk

Pada perancangan gudang baru akan menggunakan dua sistem penyimpanan, yaitu floor storage dan racking system, sehingga perlu ditentukan terlebih dahulu dimana sistem penyimpanan ini akan diletakkan. Kemudian dapat dilakukan alokasi produk pada sistem penyimpanan masing-masing. Penentuan prioritas alokasi sistem penyimpanan dan produk akan menggunakan weighted product.

Berikut ini merupakan langkah-langkah pengerjaan weighted product, yaitu:

1) Menentukan Kriteria

Kriteria-kriteria yang akan digunakan adalah permintaan (K1), berat (K2), dan kapasitas penyimpanan (K3), dimana setiap kriteria memiliki status *benefit* yang artinya semakin tinggi nilai kriteria tersebut maka akan semakin bagus (lebih prioritas).

2) Menentukan Bobot

Selanjutnya, akan ditentukan bobot untuk setiap kriteria yang ada sesuai pertimbangan dari perusahaan yang dapat dilihat pada Tabel 1.

Tabel 1. Bobot Kriteria Weighted Product

Kriteria	Bobot
K1	8
K2	5
K3	7

Keterangan: bobot yang diberikan dari skala penilaian 1-10, dimana 1 = sangat tidak penting dan 10 = sangat penting.

3) Normalisasi Bobot

Jika total bobot $\left(\sum W_j\right) \neq 1$, maka perlu dilakukan normalisasi bobot yang hasilnya dapat dilihat pada Tabel 2.

Tabel 2. Bobot Kriteria (Normalisasi)

_	Kriteria	Bobot (Normalisasi)
	K1	0,40
	K2	0,25
	K3	0,35
-		

$$W_I = \frac{8}{\left(8 + 5 + 7\right)} = 0,40$$

4) Menentukan Nilai Kriteria Setiap Produk

e-ISSN 2686-2352

Setelah itu, akan ditentukan nilai kriteria untuk setiap produk yang dapat dilihat pada Tabel 3.

Tabel 3. Nilai Kriteria Setiap Produk

No	Produk	K1	K2	K3
1	A	78	700	1,760
2	В	40	900	1,760
3	C	19	816	1,760
4	D1	4	151,6	1,760
5	D2	3	154	1,760
6	D3	7	151,6	1,760
7	D4	1	210	1,760
8	D5	9	240	1,760
9	D6	6	54	0,325
10	D7	4	64,8	0,325

5) Menghitung Nilai Vektor S

Untuk menghitung nilai Vektor S akan menggunakan rumus sebagai berikut dan hasilnya dapat dilihat pada Tabel 4:

$$S_i = \prod_{j=1}^n X_{ij}^{W_j}$$
; dimana i = 1, 2, ..., m (1)

Keterangan:

i = alternatif

i = kriteria

n = jumlah kriteria

m = jumlah alternatif

 S_i = nilai vektor S

 X_{ij} = nilai alternatif i terhadap kriteria j

W_j = nilai bobot kriteria j, dimana jika kriteria j berstatus benefit maka nilai bobotnya (+), jika berstatus cost maka nilai bobotnya (-)

Tabel 4. Nilai Vektor S

I abei ii	Tillar Ventor S
Vektor S	Nilai Vektor S
S_I	35,815
S_2	29,197
S_3	21,153
S_4	7,446
S_5	6,663
S_6	9,315
S_7	4,640
S_{8}	11,553
S_9	3,744
S 10	3,332

$$S_I = 78^{0.4} \times 700^{0.25} \times 1,760^{0.35}$$

 $S_1 = 35,815$

6) Menghitung Nilai Vektor V

Untuk menghitung nilai Vektor V akan menggunakan rumus sebagai berikut dan hasilnya dapat dilihat pada Tabel 5:

$$V_{i} = \frac{\prod_{j=1}^{n} X_{ij}^{W_{j}}}{\prod_{i=1}^{n} (X_{j}^{*})^{W_{j}}}$$
(2)

Keterangan:

$$V_i$$
 = nilai vektor V

$$\prod_{j=1}^{n} \left(X_{j}^{*}\right)^{W_{j}} = \text{total nilai vektor S}$$

Tabel 5. Nilai Vektor V

Sistem Penyimpanan			Ranking Produk per Sistem Penyimpanan		Nilai Vektor V (Sistem Penyimpanan)	Ranking Sisten Penyimpanan
	V_I	0,270	1			
	V_2	0,220	2			
	V_3	0,159	3			
Racking	V_4	0,056	6	1/	0.947	,
каскінд	V_5	0,050	7	V_R	0,947	1
	V_6	0,070	5			
	V_7	0,035	8			
	V_8	0,087	4			
F1	V_g	0,028	1	V	0.053	2
Floor	V_{I0}	0,025	2	V_F	0,055	2

$$V_{I} = \frac{22,047}{(22,047+17,973+...+3,332)}$$

$$V_{I} = 0.261$$

$$V_R = \sum_{i=1}^{8} V_i$$

 $V_R = (0.261 + 0.213 + ... + 0.084)$
 $V_R = 0.916$

Berdasarkan nilai vektor V per produk, akan dilakukan perhitungan nilai vektor V per sistem penyimpanan, kemudian sistem penyimpanan *racking* yang menjadi prioritas utama untuk diletakkan di dekat *outbound* atau *inbound*. Selanjutnya, akan dilakukan *ranking* terhadap setiap produk pada sistem penyimpanan masing-masing.

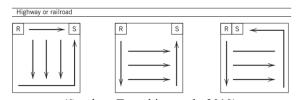
3.4 Penentuan Aliran Produk dari *Receiving* sampai *Shipping*

Sebelum menentukan ukuran *layout* penyimpanan, maka perlu ditentukan terlebih dahulu area *receiving* dan *shipping*. Area *receiving* dan *shipping* tidak akan digabung (*centralized*) karena pada kondisi gudang saat ini terdapat kegiatan *loading* dan *unloading* pada waktu yang bersamaan, sehingga area *receiving* dan *shipping* lebih baik dipisah. Aliran yang akan digunakan adalah gambar pertama (kiri)



dan kedua (tengah) pada Gambar 4 dimana area penerimaan dan pengiriman produk terletak pada satu sisi yang sama dengan area *receiving* dan *shipping* terpisah satu sama lain.

Jenis aliran ini bertujuan untuk mengurangi penggunaan lahan karena area loading/unloading produk pada truk cukup pada satu sisi. Kemudian, jenis racking yang digunakan adalah pallet flow rack dimana produk yang diletakkan di sebelah kiri rak akan diambil dari sebelah kanan maupun sebaliknya sehingga cocok jika area receiving dan shipping terpisah.



(Sumber: Tompkins et al., 2010) **Gambar 4.** Penerimaan dan Pengiriman Produk pada Salah Satu Sisi Bangunan

Pada umumnya penentuan titik I/O untuk perhitungan jarak perpindahan menggunakan letak dock/pintu, tetapi pada penelitian ini akan digunakan receiving dan shipping area karena sebelum produk diletakkan ke lokasi penyimpanan, produk tersebut berada di area receiving area, begitu juga setelah produk diambil dari lokasi penyimpanan, produk tersebut akan diletakkan pada shipping area.

Kemudian, receiving dan staging area tidak diletakkan menempel dengan dinding karena ketika melakukan inspeksi akan ada bagian yang tidak dapat diperiksa sehingga receiving dan staging area akan diletakkan sedikit lebih ke kanan dan ke kiri.

3.5 Penentuan Ukuran *Layout* Penyimpanan Awal

Pembuatan *layout* penyimpanan awal akan menggunakan *storage bays* dengan ukuran 1,4 × 1,1 m (ukuran palet) agar alokasi sistem penyimpanan lebih mudah. Sistem penyimpana *racking* memerlukan 4 × 1 *storage bays* untuk setiap satu rak, sedangkan alokasi sistem penyimpanan *floor* memerlukan 2 × 1 *storage bays* untuk setiap satu lokasi penyimpanan. Sehingga total luas yang dibutuhkan dalam pembuatan *layout* penyimpanan awal dapat dilihat pada Tabel 6. Dalam perhitungan luas ini akan digunakan *allowance* 25% agar alokasi sistem penyimpanan dapat tercukupi.

Tabel 6. Luas Layout Penyimpanan Awal

Jenis Sistem Penyimpanan	Produk	Jumlah Lokasi Penyimpanan	Satuan	Luas Lahan (m²)
	A			
	В			
	C			
D 1:	D1	41	Rak	252.56
Racking	D2	41	Nak .	252,56
	D3			•
	D4			•
	D5			
E1	D6	26	I alaasi Daassiasaasaa	110.00
Floor	D7	36	Lokasi Penyimpanan	110,88
			Total Luas	363,44
			Allowance (25%)	90,86
			Total Luas Keseluruhan (m²)	454,3

Luas (racking) =
$$41 \times 4 \times (1,4 \text{ m} \times 1,1 \text{ m})$$

= $252,56 \text{ m}^2$
Luas (floor) = $36 \times 2 \times (1,4 \text{ m} \times 1,1 \text{ m})$
= $110,88 \text{ m}^2$

Untuk menentukan ukuran (p × l) *layout* penyimpanan awal akan menggunakan rumus dibawah ini:

$$Sisi = \sqrt{luas}$$

$$= 21,314 \text{ m}$$
(3)

Selanjutnya, ukuran sisi akan dikonversi menjadi satuan *storage bays* dan ukuran *layout* penyimpanan awal dapat dilihat pada Gambar 5.

Storage bays (p) =
$$21,314:1,1$$

= $19,377 \approx 20$ storage bays
(pembulatan ke atas)
Storage bays (1) = $21,314:1,4$
= $15,225 \approx 16$ storage bays

3.6 Perhitungan Jarak Perpindahan *Layout*

(pembulatan ke atas)

Jarak perpindahan pada setiap lokasi penyimpanan dihitung menggunakan metode rectilinear dimana hasil total jarak perpindahan dapat dilihat pada Tabel 7. Layout penyimpanan digunakan untuk alokasi penyimpanan. Pada penelitian ini, akan dibuat dua alternatif alokasi sistem penyimpanan dengan beberapa pertimbangan tertentu. Alternatif pertama dibuat berdasarkan sistem penyimpanan prioritas pertama dialokasikan pada lokasi penyimpanan yang mempunyai jarak perpindahan terkecil. Alternatif kedua dengan mempertimbangkan dibuat kemungkinan pengurangan gang pada alternatif pertama yang bertujuan untuk mengurangi total jarak perpindahan. Alternatif pertama dan kedua ini dapat dilihat pada Gambar 6 dan 7.

Vol 15 No 1 June 2022

e-ISSN 2686-2352

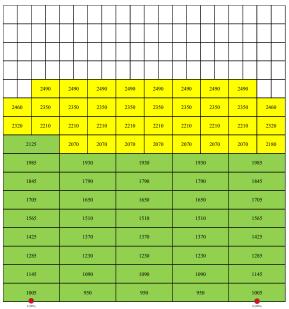


Tabel 7. Perhitungan Jarak Perpindahan Terhadap Alokasi Sistem Penyimpanan

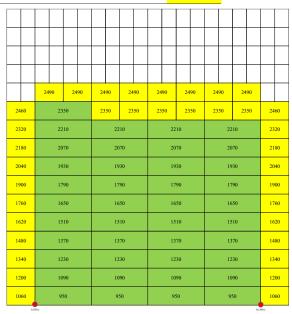
Jenis Sistem	Produk	Jumlah Lokasi	Al	Alternatif 1			Alternatif 2				
Penyimpanan	Produk	Penyimpanan	Total Jarak (cm)	Rata-rata	Ranking	Total Jarak (cm)	Rata-rata	Ranking	Penympanan		
	A										
	В										
	C				478,171 1	65550	1598,780	1			
Dashina	D1	41	60605	1478,171							
Racking	D2	41									
	D3										
	D4										
	D5										
Floor	D6	26	82630	2205 279	2	72740	2020,556	2			
Floor	D7	36		2295,278				2			

	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1
1,4	16																			
1,4	15																			
1,4	14																			
1,4	13																			
1,4	12																			
1,4	11																			
1,4	10																			
1,4	9																			
1,4	8																			
1,4	7																			
1,4	6																			
1,4	5																			
1,4	4																			
1,4	3																			
1,4	2																			П
1,4	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20

Gambar 5. Ukuran Layout Penyimpanan Awal



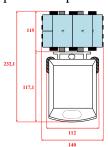
Gambar 6. Alokasi Sistem Penyimpanan Alternatif



Gambar 7. Alokasi Sistem Penyimpanan Alternatif 2

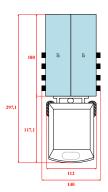
3.7 Penentuan Ukuran Gang

Ukuran gang pada gudang dapat berbedabeda pada setiap gang tergantung pada ukuran *Material Handling Equipment* (MHE) dan produk yang melewati gang tersebut. Pada penelitian ini, terdapat dua ukuran produk yang diangkut yang dibagi dalam kategori produk pada sistem penyimpanan *racking* dan *floor*. MHE yang digunakan pada adalah *reach truck* sehingga ukuran MHE dan alat simpan yang terisi produk dapat dilihat pada Gambar 8 dan 9.



Gambar 8. Ukuran MHE + Produk (*Racking*)





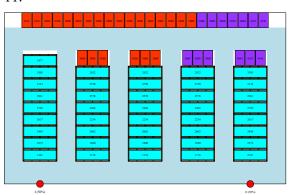
Gambar 9. Ukuran MHE + Produk (Floor)

Menurut Amri et al. (2021), ukuran lebar gang dapat dihitung menggunakan rumus di bawah ini:

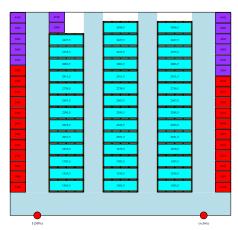
Lebar gang =
$$\sqrt{\text{(panjang)}^2 + \text{(lebar)}^2}$$
 (4)
Lebar gang $(racking) = 272 \text{ cm}$
Lebar gang $(floor) = 329 \text{ cm}$

3.8 Perhitungan Jarak Perpindahan *Layout* Aktual

Layout penyimpanan aktual sudah mempertimbangkan ukuran rak yang digunakan, allowance antar palet, dan adanya gang dalam proses perpindahan produk, sehingga layout ini dapat digunakan sebagai jarak perpindahan aktual setiap produk dan hasilnya dapat digunakan sebagai penentuan alternatif terbaik. perpindahan pada setiap penyimpanan dihitung menggunakan metode aisle distance. Layout penyimpanan aktual digunakan untuk alokasi produk pada sistem penyimpanan masing-masing. Terdapat dua alternatif alokasi produk pada layout yang berbeda yang dapat dilihat pada Gambar 10 dan

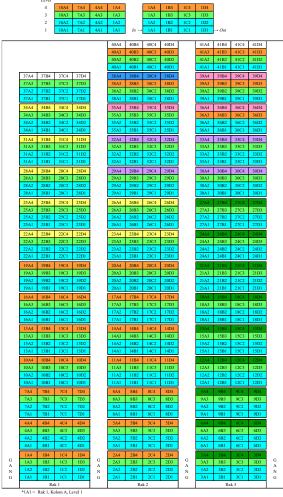


Gambar 10. Layout Penyimpanan Aktual Alternatif



Gambar 11. *Layout* Penyimpanan Aktual Alternatif

Setelah melakukan alokasi produk pada level penyimpanan pertama, maka akan dilanjutkan alokasi produk pada sistem penyimpanan *racking* level 2, 3, dan 4 yang dapat dilihat pada Gambar 12 (alokasi produk alternatif 2).



Gambar 12. Alokasi Produk pada Sistem Penyimpanan *Racking*

3.9 Penentuan *Layout* Penyimpanan Aktual Terbaik

Penentuan *layout* terbaik akan menggunakan *scoring concept*, dimana kriteria yang dipertimbangkan dan setiap bobotnya dapat dilihat pada Tabel 8. Kemudian nilai kriteria untuk setiap alternatif dapat dilihat pada Tabel 9 dan hasil pengolahan *scoring concept* dapat dilihat pada Tabel 10.

Tabel 8. Kriteria dan Bobot Scoring Concept

No	Kriteria	Bobot
1	Total Jarak Perpindahan	0,5
2	Luas Lahan	0,35
3	Kemerataan Penggunaan Gang	0,15

Tabel 9. Nilai Kriteria Setiap Alternatif

Alternatif	Total Jarak Perpindahan (cm)	Luas Lahan (m²)	Kemerataan Penggunaan Gang
1	541229,5	1029,216	0,438
2	500009,5	898,775	0,314

Tabel 10. Hasil Pengolahan Scoring Concept

No	Kriteria	Bobot	Nilai No	rmalisasi	Nilai Normali	sası Terbobot
NO	Kriteria	Ворог	Alt. 1	Alt. 2	Alt. 1	Alt. 2
1	Total Jarak Perpindahan	0,5	0,255	0,236	0,127	0,118
2	Luas Lahan	0,35	0,263	0,230	0,092	0,080
3	Kemerataan Penggunaan Gang	0,15	0,287	0,205	0,043	0,031
	Total Nilai Terb		0,263	0,229		

Berdasarkan hasil *scoring concept*, didapatkan bahwa *layout* penyimpanan aktual yang terbaik untuk diterapkan adalah alternatif 2 dengan total jarak perpindahan sebesar 500009,5 cm.

3.10 Penentuan Fasilitas Pendukung

Penentuan fasilitas gudang harus mempertimbangkan fungsi dari fasilitas tersebut agar sistem pergudangan dapat berjalan sesuai dengan yang diinginkan. Fasilitas-fasilitas yang akan dipertimbangkan dalam perancangan gudang ini dapat dilihat pada Tabel 11. Selanjutnya lakukan pemberian kedekatan antar fasilitas dengan aturan rule-ofthumb yang dapat dilihat pada Tabel 12. Setelah itu lakukan pemberian derajat kedekatan antar fasilitas dengan memberikan alasan pemberian derajat tersebut yang dapat dilihat pada Gambar 13.

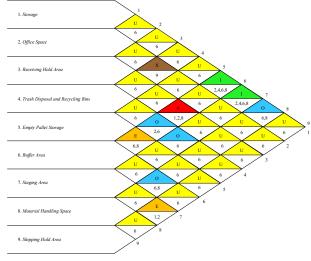
Tabel 11. Fasilitas yang Dibutuhkan

No	Fasilitas	Luas (m ²)
1	Office Space	83,295
2	Receiving hold area	6,16
3	Trash disposal and recycling bins	0,45
4	Empty pallet storage	18,48
5	Buffer area	18,48
6	Staging Area	18,48
7	Material handling space	5,76
8	Shipping hold area	9,24

Tabel 12. Rule-of-Thumb Derajat Kedekatan

Kode	Persentase	Jumlah Hubungan	
Kode	(%)	Desimal	Round
A	5	1,8	2
E	10	3,6	4
I	15	5,4	5
0	25	9	9

Berdasarkan jumlah fasilitas yang ditentukan. akan terdapat 36 hubungan karena kedekatan. Oleh itu, dengan menggunakan rule-of-thumb maka pemberian derajat kedekatan "A" tidak boleh lebih dari 2 hubungan, begitu juga untuk derajat kedekatan lainnya.



Kode	Warna	Arti	Kode	Deskripsi Alasan	
A	Merah	Mutlak Diperlukan	1	Pengunaan catatan secara bersama	
E	Orange	Sangat Penting	_		
I	Hijau	Penting	2	Menggunakan tenaga kerja yang sama	
0	Biru	Kedekatan Biasa	3	Menggunakan space area yang sama	
U	Kuning	Tidak Penting	4	Derajat kontak personil yang sering dilakukan	
X	Coklat	Tidak Diinginkan 5 Derajat kontak kertas kerja yang sering dilakukan			
			6	Urutan aliran kerja	
			7	Melaksanakan kegiatan kerja yang sama	
			8	Menggunakan peralatan kerja yang sama	
			9	Kemungkinan adanya bau yang tidak mengenakkan, ramai, dll	

Gambar 13. Activity Relationship Chart

Setelah diberikan derajat kedekatan untuk setiap fasilitas, selanjutnya akan dilakukan



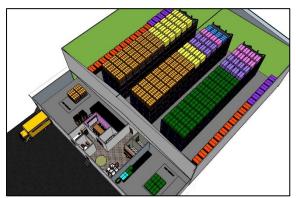
penyusunan untuk setiap fasilitas. Penyusunan ini akan menggunakan ARD agar fasilitas yang mempunyai hubungan yang tinggi dapat diletakkan berdekatan, jika tidak maka akan diberikan tanda penalti. Semakin kecil penalti dalam penyusunan ARD maka penyusunan antar fasilitas semakin baik. Hasil penyusunan antar fasilitas dapat dilihat pada Gambar 14 dimana penalti yang dihasilkan tidak ada atau nol.

5 Empty Pallet Storage	1 Storage	4 Trash Disposal and Recycling Bins 2
	6,7 8	6,7
3 5		9
6 Buffer Area	8 Material Handling Space	7 Staging Area
1 4,8	1,6	1 4
3 Receiving Hold Area	2 Office Space 4	9 Shipping Hold Area

Gambar 14. Activity Relationship Diagram

3.11 Visualisasi Tata Letak Gudang

Setelah dilakukan penyusunan antar fasilitas, kemudian akan dilakukan visualisasi *layout* berdasarkan fasilitas-fasilitas yang telah ditentukan. Visualisasi ini menggunakan aplikasi SketchUp yang hasilnya dapat dilihat pada Gambar 15.



Gambar 15. Visualisasi Tatak Letak Gudang

4. KESIMPULAN

Dari hasil dan pembahasan, dengan menerapkan metode weighted product, produk yang memiliki nilai kriteria tertinggi dengan bobot tertinggi dapat meningkat kemungkinan produk tersebut menjadi prioritas pertama. Hal ini dapat dilihat pada hasil perhitungan vektor S pada produk A dan B, dimana kriteria 1 produk A lebih besar daripada produk B, meskipun nilai kriteria 2 produk B lebih besar daripada produk A. Sehingga, pemberian bobot dalam MCDM sangat perlu diperhatikan dalam pengambilan keputusan.

Dalam pemilihan desain penyimpanan dapat memperhatikan kriteria seperti total jarak perpindahan, luas lahan, dan kemerataan penggunaan gang. Kemudian, berdasarkan scoring concept bahwa desain *layout* penyimpanan yang terpilih membutuhkan total jarak perpindahan terpendek dan luas lahan yang terkecil. Hasil yang didapatkan sudah sesuai dengan kebutuhan perusahaan dimana diinginkan total jarak perpindahan sekecil mungkin. Setelah itu dapat dilanjutkan dengan pemilihan fasilitas pendukung dan penyusunan antar fasilitas sehingga layout akhir dapat divisualisasikan.

Pada penelitian selanjutnya, menggunakan metode MCDM lainnya seperti ELECTREE, AHP, dll; ataupun melakukan penambahan kriteria dalam penentuan prioritas. Kemudian, dalam penentuan kebutuhan luas lahan penyimpanan dapat menggunakan metode optimisasi sehingga didapatkan luas lahan yang optimal. Adapun kemungkinan penambahan kriteria lain dalam scoring concept yang dapat dipertimbangkan mungkin dalam penentuan desain layout terbaik. Terakhir, adanya fasilitas lainnya yang dapat dipertimbangkan dalam perancangan gudang yang dapat mendukung aktivitas gudang dari awal dibangun sampai seterusnya.

DAFTAR PUSTAKA

Agustina, I., & Vikaliana, R. (2021). Analisis
Pengaturan Layout Gudang Sparepart
Menggunakan Metode Dedicated Storage
di Gudang Bengkel Yamaha Era Motor.

Journal of Management and Business
Review, 18(2).
https://doi.org/10.34149/jmbr.v18i2.271

Amri, A., Bahri, S., & Lenggo Geni, P. (2021).

Perencanaan Ulang Tata Letak Gudang
Material Bahan Baku dengan
Menggunakan Metode Shared Storage dan
Pendekatan Simulasi pada PT. Aini
Sejahtera. Industrial Engineering Journal,

e-ISSN 2686-2352



- *10*(1).
- https://doi.org/10.53912/iejm.v10i1.619
- Azlia, W., & Carlinawati, N. (2017). Usulan Perbaikan Layout Gudang Soft Part pada Perusahaan Perakitan Speaker. *Journal of Industrial Engineering Management*, 2(2).
- Da Silva, D. D., De Vasconcelos, N. V. C., & Cavalcante, C. A. V. (2015). Multicriteria Decision Model to Support the Assignment of Storage Location of Products in a Warehouse. *Mathematical Problems in Engineering*, 2015. https://doi.org/10.1155/2015/481950
- Fontana, M. E., & Cavalcante, C. A. V. (2013). ELECTRE TRI Method Used to Storage Location Assignment into Categories. *Pesquisa Operacional*, 33(2), 283–303. https://doi.org/10.1590/S0101-74382013000200009
- Fontana, M. E., & Cavalcante, C. A. V. (2014). Use of PROMETHEE Method to Determine The Best Alternative for Warehouse Storage Location Assignment. International Journal of Advanced Manufacturing Technology, 70(9–12), 1615–1624. https://doi.org/10.1007/s00170-013-5405-
- Fontana, M. E., López, J. C. L., Cavalcante, C. A. V., & Noriega, J. J. S. (2020). Multi-Criteria Assignment Model to Solve The Storage Location Assignment Problem. *Investigacion Operacional*, 41(7), 1019–1029.
- Fontana, M. E., & Nepomuceno, V. S. (2016).

 Multi-Criteria Approach for Products
 Classification and Their Storage Location
 Assignment. *International Journal of Advanced Manufacturing Technology*,
 88(9–12), 3205–3216.

 https://doi.org/10.1007/s00170-016-9040-
- Irfan, M., Syaripudin, U., Alam, C. N., & Hamdani, M. (2020). Decision Support System for Employee Recruitment Using El Chinix Traduisant La Realite (Electre) and Weighted Product (WP). *Jurnal Online Informatika*, 5(1). https://doi.org/10.15575/join.v5i1.606
- Irman, A., & Septiani, R. D. (2020).

 Perancangan Tata Letak Gudang

 Menggunakan Kebijakan Dedicated

- Storage untuk Minimasi Total Jarak Tempuh di PT XYZ. *Journal Industrial Servicess*, 6(1). https://doi.org/10.36055/jiss.v6i1.9473
- Johan, J., & Suhada, K. (2018). Usulan Perancangan Tata Letak Gudang dengan Menggunakan Metode Class-Based Storage (Studi Kasus di PT Heksatex Indah, Cimahi Selatan). *Journal of Integrated System*, *1*(1), 52–71. https://doi.org/10.28932/jis.v1i1.989
- Juliana, H., & Handayani, N. U. (2016).

 Peningkatan Kapasitas Gudang dengan
 Perancangan Layout Menggunakan
 Metode Class-Based Storage. *J@ti Undip: Jurnal Teknik Industri*, *11*(2), 113.

 https://doi.org/10.14710/jati.11.2.113-122
- Kahraman, C. (2008). Fuzzy Multi-Criteria Decision-Making: Theory and Applications with Recent Development. In Springer Optimization and Its Applications (Vol. 16). https://doi.org/10.1007/978-0-387-76813-7 10
- Kartika, W., & Helvianto, A. W. (2018). Perbaikan Tata Letak Penyimpanan Barang di Gudang Untuk Reduksi Jarak Tempuh Perjalanan Material Handling. *Jurnal Managemen Industri Dan Logistik*.
- Kolo, Q., Budiman, A., Edy Tantowi, A., & Larutama, W. (2021). Eucalytus Oil Plant Layout Desain in Timor Tengah Utara Regency Using Activity Relationship Chart (ARC) Method. *Journal of Physics: Conference Series*, 1908(1). https://doi.org/10.1088/1742-6596/1908/1/012028
- Micale, R., La Fata, C. M., & La Scalia, G. (2019). A Combined Interval-Valued ELECTRE TRI and TOPSIS Approach for Solving The Storage Location Assignment Problem. *Computers and Industrial Engineering*, 135(December 2018), 199–210. https://doi.org/10.1016/j.cie.2019.06.011
- Nitkratoke, S., & Aengchuan, P. (2019). FAHP in Multi-Criteria Inventory Classification for Storage Layout. 67–74. https://doi.org/10.33422/raseconf.2019.07.359
- Oktafianto, Sudrajat, A., Kawangit, R. M., Don, A. G., Huda, M., Saputri, A. D., Latif, A. A., & Maseleno, A. (2018). Determining



Housing Location Using Weighted Product. *International Journal of Engineering and Technology(UAE)*, 7(4), 3563–3568.

https://doi.org/10.14419/ijet.v7i4.18838

- Santoso, & Heryanto, R. M. (2020).

 **Perancangan Tata Letak Fasilitas.*

 Alfabeta.
- Sari, T. P., Ridwan, A. Y., & Aurachman, R. (2017). Designing Floor Tile Warehouse Layout Using Heuristic Approach Method to Increase Warehouse Capacity and Reduce Travel Distance. *International Journal of Innovation in Enterprise System*, *I*(01), 44–52. https://doi.org/10.25124/ijies.v1i01.8
- Susanto, F. E., & Rusindayanto. (2019). Analisa Perancangan Tata Letak Ulang Fasilitas Pabrik dengan Menggunakan Metode Algoritma Craft di PT. Fokus Ciptamakmur Bersama, Blitar. Prozima (Productivity, Optimization and Manufacturing System Engineering), 3(2).

Tompkins, J. A., White, J. A., Bozer, Y. A., & Tanchoco, J. M. A. (2010). *Facilities Planning* (4th ed.). John Wiley & Sons, Inc.

e-ISSN 2686-2352

- Wardhani, A. K., Widodo, C. E., & Suseno, J. E. (2018). Information System for Culinary Product Selection Using Clustering K-Means and Weighted Product Method. *International Journal of Engineering & Technology*, 165(ICCSR). https://doi.org/10.2991/iccsr-18.2018.5
- Yerlikaya, M. A. (2020). Storage Location Assignment with Fuzzy PROMETHEE Method in Warehouse Systems with Uncertain Demand. *Journal of the Institute of Electronics and Computer*, 2(1), 142–150.

https://doi.org/10.33969/jiec.2020.21009